

Forensisches Institut Zürich (FOR)

Jahresrechnung 2024 - Einzelabschluss

Bilanz per 31. Dezember 2024

Beträge in CHF	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %	Anhang
Finanzvermögen	3'902'760	5'799'133	1'896'373	48.6	
Forderungen	3'202'063	5'399'099	2'197'036	68.6	1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	603'763	304'440	-299'323	-49.6	2
Vorräte	96'933	95'594	-1'339	-1.4	3
Verwaltungsvermögen	4'661'135	4'589'344	-71'791	-1.5	
Sachanlagen	4'656'577	4'584'786	-71'791	-1.5	4
Beteiligungen	4'558	4'558	0	0.0	5
Total AKTIVEN	8'563'895	10'388'477	1'824'582	21.3	
Fremdkapital	-8'563'895	-10'388'477	-1'824'582	-21.3	
Laufende Verbindlichkeiten	-8'056'601	-9'876'128	-1'819'526	-22.6	6
Passive Rechnungsabgrenzungen	-80'881	-5'622	75'259	93.0	7
Kurzfristige Rückstellungen	-239'028	-314'845	-75'817	-31.7	8
Langfristige Rückstellungen	-187'384	-191'882	-4'498	-2.4	8
Eigenkapital	0	0	0	0.0	
Total PASSIVEN	-8'563'895	-10'388'477	-1'824'582	-21.3	

Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2024

Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %	Anhang
Personalaufwand Zivilangestellte FOR	11'479'642	12'042'645	563'003	4.9	10
Personalleistung Kapo-Angehörige FOR	11'283'897	11'537'794	253'897	2.3	10
Personalleistung Stapo-Angehörige FOR	3'158'725	3'298'581	139'856	4.4	10
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	16'418'137	15'900'147	-517'989	-3.2	11
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	803'633	938'284	134'651	16.8	4
Übriger Transferaufwand	25'406	4'000	-21'406	-84.3	12
Betrieblicher Aufwand	43'169'439	43'721'452	552'013	1.3	
Entgelte	-1'967'888	-2'124'353	-156'465	-8.0	13
Verschiedene Erträge	-183'659	-172'180	11'479	6.3	14
Transferertrag	-41'044'788	-41'458'840	-414'053	-1.0	
- Entschädigungen Bund	-2'521'874	-2'473'914	47'960	1.9	15
- Entschädigung Kantone	-760'150	-769'048	-8'898	-1.2	16
- Kostenbeitrag Stadt Zürich (1/3)	-12'587'588	-12'738'626	-151'038	-1.2	17
- Kostenbeitrag Kanton Zürich (2/3)	-25'175'176	-25'477'252	-302'076	-1.2	17
Betrieblicher Ertrag	-43'196'335	-43'755'374	-559'039	-1.3	
Betriebsergebnis	-26'896	-33'922	-7'026	26.1	
Finanzaufwand	28'507	35'910	7'403	26.0	18
Finanzertrag	-1'611	-1'988	-377	-23.4	19
Finanzergebnis	26'896	33'922	7'026	26.1	
JAHRESERGEBNIS	0	0	0	0.0	

Anhang zur Jahresrechnung 2024

Rechtsform

Das Forensische Institut Zürich (FOR) ist seit dem 1. Januar 2022 eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Zürich. Träger der Anstalt sind der Kanton Zürich und die Stadt Zürich.

Die Geschäftsleitung des FOR hat die Jahresrechnung zuhanden des Institutsrates erstellt, welcher sie zuhanden des Regierungsrates des Kantons Zürich und des Stadtrates von Zürich verabschiedet. Diese verabschieden die Jahresrechnung und leiten sie an den Kantonsrat bzw. den Gemeinderat von Zürich weiter.

Das Institut untersteht der Finanzaufsicht der kantonalen Finanzkontrolle.

Es wird als selbständige Anstalt im zentralen Finanzsystem der kantonalen Finanzverwaltung im Konsolidierungskreis 3 als Leistungsgruppe und Buchungskreis 9350 geführt.

Grundlagen

Die Jahresrechnung des FOR beruht auf dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung vom 9. Januar 2006 (CRG) und dessen Ausführungserlassen. Dabei gelangen die Grundsätze der Rechnungslegung – mit wenigen Ausnahmen – von den International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) zur Anwendung. Verfolgt wird der Grundsatz der tatsächengetreuen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage mit einem periodengerechten Ausweis aller Aufwendungen und Erträge (true and fair view).

Das vom Institutsrat erlassene Finanzreglement des FOR kann Abweichungen vom CRG vorsehen, soweit es die besonderen Verhältnisse des Instituts erfordern.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeines

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze richten sich nach dem Handbuch für Rechnungslegung des Kantons Zürich (HBR). Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten. Die betriebsnotwendigen Aktiven werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bilanziert, während die Passiven in der Regel zu Nominalwerten erfasst werden.

Für die folgenden ausgewählten Positionen der Bilanz gelten die nachfolgenden Grundsätze:

Forderungen

Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Für zweifelhafte Forderungen werden Wertberichtigungen vorgenommen.

Vorräte

Für die Vorräte wird jährlich eine Inventur durchgeführt. Die Bewertung erfolgt zum niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und dem realisierbaren Nettoverkaufswert.

Sachanlagen

Die Aktivierungsgrenze für Einzelanlagen beträgt CHF 50'000, für immaterielle Anlagen CHF 200'000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes beziehungsweise eines Beschaffungsgeschäftes. Fahrzeuge werden im FOR immer aktiviert. Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen und allfälliger Wertminderungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über den Zeitraum der geschätzten Nutzungsdauer.

Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mittelabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden vorgenommen, wenn ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist und dieser zuverlässig ermittelt werden kann.

Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

Per Ende Berichtsjahr sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten des FOR bekannt.

Finanzielle Zusicherungen (Commitments)

Der Institutsrat beschloss als oberstes Organ des Forensischen Instituts Zürich am 19.10.2022 jährlich wiederkehrende Ausgaben von ca. CHF 3 Mio. für DNA-Analysen von Proben und Spuren (§ 38 Abs. 4 lit. b FCV). Diese werden jährlich abgerechnet.

Per Ende Berichtsjahr sind keine weiteren finanziellen Zusicherungen des FOR bekannt.

Nahestehende Personen und Einheiten

Offenzulegen sind sämtliche wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Einheiten, welche nicht zu Marktkonditionen durchgeführt wurden, inklusive der Art der Beziehung und der Transaktionen sowie die diesen Transaktionen zu Grunde liegenden Bedingungen. Im Berichtsjahr liegen keine solchen Transaktionen vor.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die zu einer Berichtigung der Aktiv- oder Passivposten sowie einer Offenlegung im Anhang führen würden (Schwellenwert CHF 200'000).

Abweichungen und Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

Die Jahresrechnung des FOR entspricht mit folgenden Ausnahmen dem CRG:

- Auf die Darstellung einer Geldflussrechnung wird verzichtet, da das Cash-Management und die Abwicklung des Zahlungsverkehrs durch die Finanzverwaltung des Kantons Zürich erfolgt. Die Veränderung dieser Mittelbestände widerspiegelt sich in einem Kontokorrent mit dem Kanton. Das FOR verfügt über keine Flüssigen Mittel (Kasse, Post- und Bankkonten). Eine Geldflussrechnung mit dem Fonds Flüssige Mittel wäre deshalb irreführend.
- Auf die Erstellung eines Eigenkapitalnachweises wird verzichtet. Die Rechnung des FOR soll ausgeglichen sein. Um dieses Ziel zu erreichen, werden die Kostenbeiträge des Kantons Zürich und der Stadt Zürich so berechnet, dass der jährliche Aufwand kostendeckend finanziert werden kann. Dadurch wird auch die Erzielung eines Verlustes oder eines Gewinnes und damit die Bildung von Eigenkapital bewusst verhindert.

In der aktuellen Berichtsperiode wurden keine Änderungen der allgemeinen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden vorgenommen.

Annahmen und Schätzungen

Die Rechnungslegung nach dem Grundsatz der Periodengerechtigkeit bringt es mit sich, dass die verwendeten Werte nicht bei allen Geschäftsvorfällen auf exakten Berechnungen basieren, sondern bestmöglich geschätzt werden müssen. Davon betroffen sind beim FOR die aktiven und passiven Rechnungsabgrenzungen, die Rückstellungen und die Anlagebewertung (Abschreibungen aufgrund geschätzter Nutzungsdauer gemäss HBR).

Ausweis Vorsorgeverpflichtungen

Die zivilen Mitarbeitenden werden grundsätzlich bei der Personalvorsorge des Kantons Zürich (BVK) versichert. Die bei der Errichtung des Instituts übernommenen zivilen Mitarbeitenden sind bei der bisherigen Pensionskasse versichert geblieben.

Von der Kantonspolizei Zürich ins FOR übergetretene Mitarbeitende sind somit bei der BVK, jene von der Stadtpolizei Zürich bei der Pensionskasse der Stadt Zürich (PKZH) verblieben.

Bei einem Deckungsgrad der BVK von weniger als 90 % ist das FOR verpflichtet, entsprechende Rückstellungen in der Jahresrechnung zu tätigen. Da der Deckungsgrad der BVK per Ende Berichtsjahr 109.3 % beträgt, sind in der Jahresrechnung keine Rückstellungen für Sanierungen berücksichtigt.

Bei der PKZH gilt diese Verpflichtung für das FOR bei einem Deckungsgrad von weniger als 100 %. Da der Deckungsgrad der PKZH per Ende Berichtsjahr 121.9 % beträgt, sind in der Jahresrechnung ebenfalls keine Rückstellungen für die Sanierung berücksichtigt.

Finanzielles Risikomanagement

Marktrisiken

Marktrisiken umfassen Zinsänderungsrisiken, Währungsrisiken und sonstige Preisrisiken. Das Zinsänderungsrisiko des FOR beschränkt sich auf die interne Verzinsung des durchschnittlich gebundenen Verwaltungsvermögens, da das Liquiditäts- und Finanzmanagement des Instituts von der Finanzverwaltung wahrgenommen wird. Im Berichtsjahr lag der intern verrechnete Zinssatz bei 0,75 %. Mangels wesentlicher Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten per Ende Berichtsjahr besteht für das FOR kein Fremdwährungsrisiko.

Per Ende Berichtsjahr sind keine Preisrisiken bekannt.

Ausfallrisiko

Die finanziellen Vermögenswerte des FOR, welche die Forderungen (v. a. Kostenbeiträge Kanton Zürich und Stadt Zürich gemäss § 4 und § 15 Vereinbarung FOR), Rechnungsabgrenzungen sowie Beteiligungen umfassen, unterliegen einem Ausfallrisiko.

Alle finanziellen Vermögenswerte werden periodisch überwacht und wenn nötig wertberichtigt. Die Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen bestehen praktisch ausschliesslich gegenüber dem Bund, dem Kanton Zürich und der Stadt Zürich sowie anderen Behörden, weshalb aus Sicht FOR kein Ausfallrisiko vorliegen dürfte. Die Beteiligung des FOR an der Genossenschaft Tätsch in 8307 Effretikon (Versuchs- und Schulungsanlage) ist betragsmässig unwesentlich (Anlagevermögen CHF 4'558).

Liquiditätsrisiko

Die liquiden Mittel des FOR werden von der Finanzverwaltung bewirtschaftet und verwaltet. Unter der Annahme, dass der Kanton Zürich auch in Zukunft liquide ist, besteht für das Institut kein Liquiditätsrisiko.

Internes Kontrollsystem

Das FOR hat aufgrund der Vorgaben des Kantons Zürich ein Internes Kontrollsystem (IKS) eingerichtet, das die wesentlichen finanzrelevanten Risiken abdeckt und den Anforderungen des CRG entspricht .

Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Bilanz

1 Forderungen				
	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter	2'995'920	2'995'920	0	0.0
Interne Kontokorrente (Kanton Zürich)	206'143	206'143	0	0.0
Forderungen	3'202'063	3'202'063	0	0.0
Altersgliederung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Beträge in CHF	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Nicht überfällig	2'970'994	5'100'374	2'129'380	71.7
1-30 Tage überfällig	24'926	2'825	-22'101	-88.7
31-60 Tage überfällig	0	0	0	0.0
61-90 Tage überfällig	0	0	0	0.0
Über 90 Tage überfällig	0	160	160	0.0
Forderungen	2'995'920	5'103'359	2'107'439	70.3

2 Aktive Rechnungsabgrenzungen				
	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	0	8'139	8'139	0.0
Bund	185'000	37'500	-147'500	-79.7
Gemeinden	139'588	83'626	-55'962	-40.1
Übriger betrieblicher Aufwand/Ertrag	279'176	175'175	-104'000	-37.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen	603'763	304'440	-299'323	-49.6

3 Vorräte				
	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Verbrauchsmaterial	96'933	95'594	-1'339	-1.4
für kriminal- und unfalltechnische Spurensicherung				

4 Sachanlagen

Beträge in CHF	Hochbauten	Hochbauten im Bau	Mobilien	Mobilien im Bau	Total
Anschaffungskosten					
Stand per 1.1.2024	100'985	46'416	6'705'869	131'242	6'984'512
Zugänge	14'060		717'945	134'487	866'493
Abgänge/Übertragungen ins Finanzvermögen					0
Umgliederungen	46'416	-46'416	131'242	-131'242	0
Stand per 31.12.2024	161'461	0	7'555'056	134'487	7'851'005
Kumulierte Abschreibungen					
Stand per 1.1.2024	-10'941	0	-2'316'994	0	-2'327'935
Abschreibungen Berichtsjahr	-14'440		-923'844		-938'284
Abgänge/Übertragungen ins Finanzvermögen					0
Stand per 31.12.2024	-25'381	0	-3'240'838	0	-3'266'219
Nettobuchwert per 31.12.2024	136'080	0	4'314'218	134'487	4'584'786

5 Beteiligungen

Beträge in CHF	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Anteilscheine an Genossenschaft	4'558	4'558	0	0.0
Versuchs- und Schulungsanlage Tätsch, Effretikon Schulungs- und Sprenggelände Anzahl Rechte: 174 von 693 Anteilscheinen (25%)				

6 Laufende Verbindlichkeiten

Beträge in CHF	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Verbindlichk. aus Lieferungen und Leistungen Dritter	-3'047'207	-2'314'264	732'943	24.1
Kontokorrente mit Dritten	-247'447	-224'870	22'577	9.1
Interne Kontokorrente (Kanton Zürich)	-4'761'948	-7'336'993	-2'575'045	-54.1
Laufende Verbindlichkeiten	-8'056'601	-9'876'128	-1'819'526	-22.6

7 Passive Rechnungsabgrenzungen

Beträge in CHF	31.12.2023	31.12.2024	Δ absolut	Δ in %
Personalaufwand	-2'959	-2'062	897	30.3
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	-22'954	-3'560	19'394	84.5
Übriger betrieblicher Ertrag	-54'968	0	54'968	100.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	-80'881	-5'622	75'259	93.0

8 Rückstellungen für Personal

Beträge in CHF	Kurzfristige Rückstellungen			Langfristige Rückstellungen		
	Mehrleistungen Personal	Vorsorgeverpflichtungen (Überbrückungszuschüsse)	Total	Vorsorgeverpflichtungen (Lebensarbeitszeit)	Vorsorgeverpflichtungen (Überbrückungsrenten)	Total
Stand 1.1.2024	-221'829	-17'199	-239'028	-158'719	-28'665	-187'384
Bildung/Erhöhung	-75'817	0		-21'697		
Auflösung/Verwendung					17'199	
Umbuchungen						
Stand 31.12.2024	-297'646	-17'199	-314'845	-180'416	-11'466	-191'882

Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung

10 Personalaufwand und Personalleistungen

	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Personalaufwand Zivilangestellte FOR	11'479'642	12'042'645	563'003	4.9
Personalleistung Kapo-Angehörige FOR	11'283'897	11'537'794	253'897	2.3
Personalleistung Stapo-Angehörige FOR	3'158'725	3'298'581	139'856	4.4
Personalaufwand und Personalleistungen des Institutspersonals	25'922'264	26'879'020	956'756	3.7

Personalaufwand Zivilangestellte FOR

	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'149'757	9'660'486	510'729	5.6
Verpflegungszulagen	104'290	105'263	973	0.9
Arbeitgeberbeiträge	1'985'539	2'095'717	110'178	5.5
024:	57'330	0	-57'330	-100.0
Übriger Personalaufwand	182'725	181'179	-1'546	-0.8
Personalaufwand Zivilangestellte FOR	11'479'642	12'042'645	563'003	4.9

Der Personalaufwand der Zivilangestellten wird in der Lohnbuchhaltung des FOR verarbeitet. Die Personalleistungen der ins FOR abkommandierten Korpsangehörigen kauft das FOR von der Kantonspolizei und Stadtpolizei Zürich ein. Deren Lohnverarbeitung erfolgt durch die Polizeikorps.

11 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand

	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Material- und Warenaufwand	488'092	456'346	-31'746	-6.5
Nicht aktivierbare Anlagen	615'850	563'850	-51'999	-8.4
Nebenkosten Mietermodell	1'301'295	1'081'754	-219'541	-16.9
Dienstleistungen und Honorare (v. a. IC-Dienstleistungen IKT, DNA, Sonderleistungen PJZ)	8'511'003	8'262'890	-248'113	-2.9
Baulicher Unterhalt	26'747	15'284	-11'462	-42.9
Unterhalt von Anlagen	186'766	144'859	-41'907	-22.4
Mieten	5'176'080	5'228'849	52'769	1.0
Spesenentschädigungen	112'305	146'229	33'925	30.2
Wertberichtigung Forderung	0	85	85	0.0
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	16'418'137	15'900'147	-517'989	-3.2

12 Übriger Transferaufwand

	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Entschädigung an Stadtpolizei Zürich für Miete (ab 2024 Miete Dritte)	21'406	0	-21'406	-100.0
Entschädigung an Stadtpolizei Zürich für Dienstleistungen (Schiessstraining, Polizei-/ Betriebspsychologie, etc.)	4'000	4'000	0	0.0
Übriger Transferaufwand	25'406	4'000	-21'406	-84.3

13 Entgelte				
Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Schul- und Kursgelder	-26'003	-72'808	-46'805	-180.0
Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'920'811	-1'994'266	-73'455	-3.8
Erlös aus Verkäufen	-16'334	-36'367	-20'033	-122.6
Rückerstattungen	-4'740	-20'912	-16'172	-341.2
Entgelte	-1'967'888	-2'124'353	-156'465	-8.0

14 Verschiedene Erträge				
Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Verschiedene Erträge	-183'659	-172'180	11'479	6.3
für Dienstleistungen gegenüber der Kantonspolizei Zürich (v. a. Ausweisuntersuchungen, Bearbeitung und Verwertung von Daten aus VBZ-Überwachungen sowie Betäubungsmittel-Untersuchungen für Asservate-Stelle) und die Lehrtätigkeit an der Zürcher Polizeischule (ZHPS)				

15 Entschädigungen Bund				
Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Entschädigungen Bund	-2'521'874	-2'473'914	47'960	1.9
für Leistungen im Bereich Sprengstoff und Pyrotechnik, Ausweisschriften, Referenzzentrum Designerdrogen, Betäubungsmitteluntersuchungen von Zollproben				

16 Entschädigung Kantone				
Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Entschädigungen Kantone	-760'150	-769'048	-8'898	-1.2
für Entschärfungswesen KKJPD, Dienstleistungen als Schweizerische Zentralstelle zur Auswertung von Schusswaffenspuren (ZSAS), IKAPOL-Einsätze des Zürcher Entschärfungsdienstes				

17 Berechnung Kostenbeiträge

Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Gesamt-Aufwand	43'197'946	43'757'362	559'416	1.3
Entgelte	-1'967'888	-2'124'353	-156'465	-8.0
Verschiedene Erträge	-183'659	-172'180	11'479	6.3
Finanzertrag	-1'611	-1'988	-377	-23.4
Transferertrag	-3'282'024	-3'242'962	39'062	1.2
- Entschädigungen Bund	-2'521'874	-2'473'914	47'960	1.9
- Entschädigung Kantone	-760'150	-769'048	-8'898	-1.2
Ertrag (ohne Kostenbeiträge)	-5'435'182	-5'541'484	-106'301	-2.0
Kostenbeiträge (Gesamt-Aufwand abzüglich Ertrag)	-37'762'763	-38'215'878	-453'115	-1.2
davon				
Kostenbeitrag Stadt Zürich (1/3)	-12'587'588	-12'738'626	-151'038	-1.2
Kostenbeitrag Kanton Zürich (2/3)	-25'175'176	-25'477'252	-302'076	-1.2
JAHRESERGEBNIS	0	0	0	0.0

18 Finanzaufwand

Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Zinsaufwand	-158	-40	118	74.6
Realisierte Kursverluste Finanzvermögen	1'494	1'689	196	13.1
Zinsen Verwaltungsvermögen	27'171	34'261	7'090	26.1
Finanzaufwand	28'507	35'910	7'403	26.0

19 Finanzertrag

Beträge in CHF	2023	2024	Δ absolut	Δ in %
Realisierte Gewinne Finanzvermögen	-1'611	-1'988	-377	-23.4
aus Währungsdifferenzen				

Zürich, X. April 2025

Urs Herbstrith
Leiter Zentrale Dienste

Thomas Ottiker
Direktor FOR

Marius Weyermann
Vorsitzender Institutsrat